



ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

1. Общие положения

1.1. Цель политики

Политика в области управления рисками ООО «Акваарт» направлена на создание эффективной системы идентификации, оценки, мониторинга и минимизации рисков, которые могут повлиять на достижение стратегических целей компании. Основная цель — защита активов компании, обеспечение ее стабильности и устойчивого роста.

1.2. Принципы управления рисками

- **Прозрачность:** все риски и действия по их управлению должны быть понятны и доступны для руководства и сотрудников.
- **Системность:** управление рисками должно быть интегрировано во все ключевые процессы компании.
- **Проактивность:** риски должны выявляться и анализироваться заблаговременно, чтобы предотвратить их негативные последствия.
- **Ответственность:** каждый сотрудник компании, от руководителей до рядовых сотрудников, обязан понимать и управлять рисками, связанными с его деятельностью.

2. Классификация рисков

Компания «Акваарт» управляет различными категориями рисков, включая, но не ограничиваясь следующими:

- **Финансовые риски:** колебания валютных курсов, инфляция, кредитные риски, недостаточная ликвидность.
- **Операционные риски:** нарушения производственных процессов, неэффективное использование ресурсов, сбои в логистике.
- **Юридические и регуляторные риски:** несоответствие законодательным и нормативным требованиям, штрафы и санкции.
- **Репутационные риски:** негативное восприятие со стороны клиентов, партнеров и общества.
- **Технологические риски:** устаревание технологий, сбои в ИТ-инфраструктуре, киберугрозы.

3. Процесс управления рисками

3.1. Идентификация рисков

Регулярная оценка всех возможных рисков, которые могут повлиять на деятельность компании, проводится во всех подразделениях. Источниками информации для выявления рисков могут быть результаты внутренних проверок, мониторинг внешней среды, анализ бизнес-процессов и внешние аудиты.

3.2. Оценка рисков

Оценка рисков проводится с использованием качественных и количественных методов. Каждый риск

3.4. Мониторинг и контроль рисков

Компания внедряет постоянный мониторинг рисков с целью своевременного выявления изменений в их уровне. Все ключевые риски находятся под контролем руководства, а результаты мониторинга периодически обсуждаются на совещаниях.

3.5. Ответственность и коммуникация

О результатах управления рисками и выполнении мероприятий регулярно докладывается на уровне Совета директоров и руководства компании. Также информация о ключевых рисках предоставляется сотрудникам для повышения их осведомленности.

4. Ответственность

4.1. Роль и ответственность руководства

- Совет директоров отвечает за утверждение стратегии управления рисками и контроль за ее реализацией.
- Генеральный директор и исполнительное руководство несут ответственность за внедрение политики управления рисками и контроль за исполнением мер по минимизации рисков.

4.2. Ответственность сотрудников

Каждый сотрудник компании обязан понимать риски, связанные с его деятельностью, и предпринимать меры для их минимизации. Вовлеченность сотрудников является ключевым фактором успешного управления рисками.

5. Внедрение и развитие системы управления рисками

5.1. Интеграция с бизнес-процессами

Процессы управления рисками должны быть интегрированы в повседневную деятельность компании. Управление рисками должно стать частью стратегического планирования, управления проектами, финансового контроля и других ключевых процессов.

5.2. Обучение и развитие сотрудников

Для обеспечения эффективного управления рисками компания регулярно проводит обучение для сотрудников всех уровней, чтобы повысить их осведомленность и компетенции в области управления рисками.

5.3. Аудит системы управления рисками

Внутренний аудит компании регулярно проверяет эффективность системы управления рисками, дает рекомендации по ее улучшению и следит за внедрением корректирующих мер.

6. Заключительные положения

6.1. Пересмотр политики



AQUAART GROUP

оценивается по вероятности его возникновения и потенциальному воздействию на компанию. Риски ранжируются по степени их важности для бизнеса.

3.3. Разработка мер по управлению рисками

Для каждого выявленного риска разрабатываются меры по его минимизации или предотвращению. Меры включают в себя:

- Устранение источников риска;
- Минимизация воздействия;
- Передача рисков (например, через страхование);
- Принятие риска при допустимом уровне.

Политика в области управления рисками пересматривается не реже одного раза в три года для учета изменений во внешней среде, бизнес-процессах и стратегических приоритетах компании.

6.2. Контроль и ответственность

Исполнение политики контролируется Советом директоров и внутренним аудитом компании. Все сотрудники обязаны соблюдать требования настоящей политики.